



**CONFERENCIA ANUAL
RED INTERAMERICANA DE
COMPRAS GUBERNAMENTALES**

REPÚBLICA DOMINICANA // 2019



EJE ESTRATÉGICO PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



PANEL

La Comunicación Efectiva como Estrategia para lograr mejores resultados en las Contrataciones Públicas

MODERADOR: Nicolás Penagos, Gerente para América Latina, Open Contracting Partnership



CONFERENCIA ANUAL
**RED INTERAMERICANA DE
COMPRAS GUBERNAMENTALES**
REPÚBLICA DOMINICANA // 2019



EJE ESTRATÉGICO PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Sascha Haselmayer
Fundador y CEO de Citymart

**What public
procurement
can be**

“Edinburgh can use procurement to actively further the \$500M city centre transformation goals, deliver best value for our investments, provide innovative solutions, create opportunities for participation, maximize social and climate value and contribute to a vibrant economy.”

**Boston: save 70% on
procuring better
senior shuttle**

Boston: Senior Shuttle Scheduling Software

Need

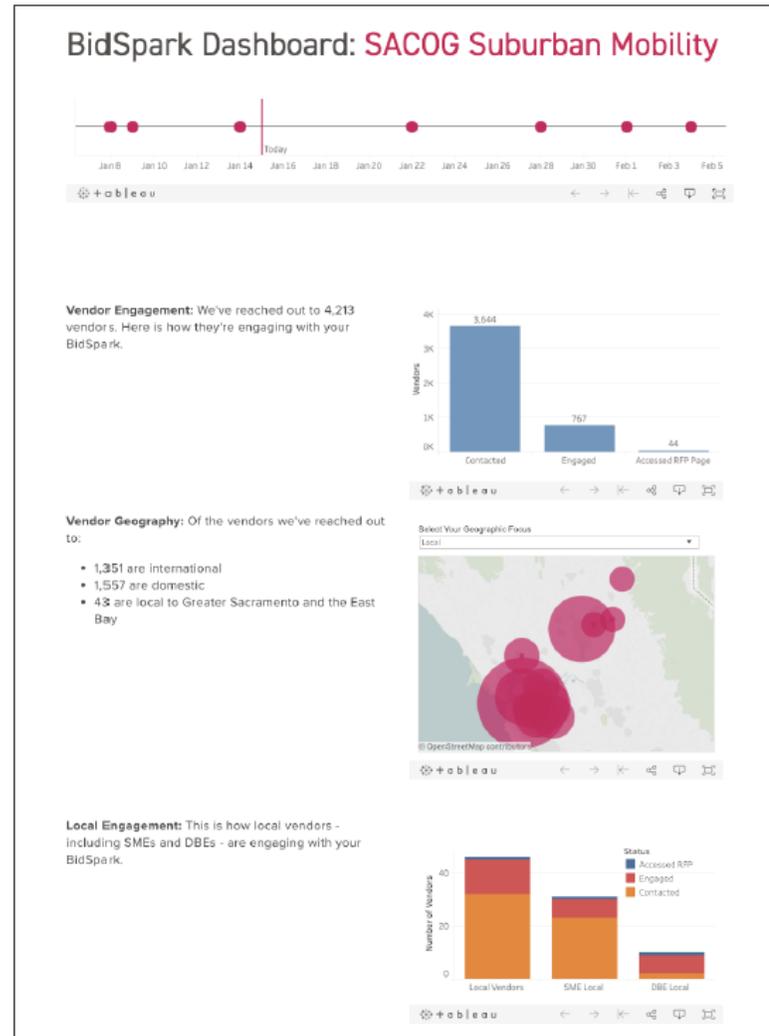
- popular service, but lots of lead time required
- optimize user-experience
- optimize scheduling
- City found 2 vendors

Budget: \$400k / year



>> Citymart BidSpark

Market research and vendor engagement solution



BidSpark Final Report

Boston Senior Shuttle Scheduling Software

Procurement Details

The City of Boston's Commission on Affairs of the Elderly (Elderly Commission) is in the process of developing a citywide mobility plan to increase access for 60+ community to services and programs. We currently manage a free program that provides transportation services to this demographic - the Senior Shuttle. The Commission is interested in identifying innovative solutions to increase transportation access for the growing population of older adults. Through this request for proposals (RFP), our goal is to implement scheduling software for our Senior Shuttle, to manage our operations and customer service.

This project focuses on the implementation and installation of a scheduling software and database. The system will be utilized by Senior Shuttle operations to develop plans, schedules and reports that provide increased efficiency in service delivery. We're looking for a data system to manage both operations and customer service.

Open Date: 07/16/2018
Close Date: 08/28/2018
URL: <https://bit.ly/2CgKJXX>

Vendor Outreach

Vendors Contacted	Emails Opened	Total Clicks	Bids Received
1,087	407	76	6
75% MWBE 87.5% SME			0% MWBE 100% SME

Feedback

Survey Responses	Vendor Highlights	Citymart Recommends
<p>Overall Score ●●●●○</p> <p>Clear language ●●●●○</p> <p>State-of-the-art ●●●●○</p> <p>Timeframes ●●●●○</p> <p>Bidding requirements ●●●●○</p>	<p>"The procurement officer was very responsive when I emailed her a question. That was very much appreciated!" -Did not bid</p> <p>"More clearly state the product requirements and specifications... Bid was not clear on what we should submit." -Did not bid</p> <p>"The city wants to make public all information supplied by bidders...we are not comfortable with this and prefer not to apply as doing so would disclose confidential information to our competitors, some of them local." -Did not bid</p>	<p>- Allow at least two weeks between the opening of the RFP and the first deadline for questions or submissions.</p> <p>- For RFPs requesting a product with multiple features, consider prioritizing or ordering features in the RFP text and allowing flexibility for vendors to submit a roadmap instead of a full-featured product.</p> <p>- Encourage vendors to partner with each other in order to provide more innovative, cooperative RFP submissions.</p>

BidSpark is a registered trademark of Citymart © 2018
Learn more at citymart.com

Vendor Outreach

Vendors
Contacted

1,087

7.5% MWBE
87.5% SME

Emails
Opened

407

Total
Clicks

76

Bids
Received

6

0% MWBE
100% SME

Feedback

Survey Responses

Overall Score

Clear language

State-of-the-art



"More clearly state the product requirements and specifications... Bid was not clear on what we should submit."
-Did not bid

Timeframes



multiple features, consider prioritizing or ordering features in the RFP text and allowing flexibility for vendors to submit a roadmap instead of a full-featured product.

Bidding requirements



"The city wants to make public all information supplied by bidders...we are not comfortable with this and prefer not to apply as doing so would disclose confidential information to our competitors, some of them local."
-Did not bid

• Encourage vendors to partner with each other in order to provide more innovative, cooperative RFP submissions.

**Contract closed for \$132,000
= 70% below budget.**

**Barcelona:
2% of citizens of
participate in RFP**



This is what a \$1.5M RFP can look like.

Open.

R-2408


BCN|OPEN CHALLENGE
 OPEN FOR BUSINESS. OPEN FOR INNOVATION

Ha obert el programa Barcelona Open Challenge destinat a empreses per solucionar 6 reptes ciutadans.

Notícies

T'atendim a la resta de Punts TMB | CONCERT: Axa reforç de la línia 150 i 1

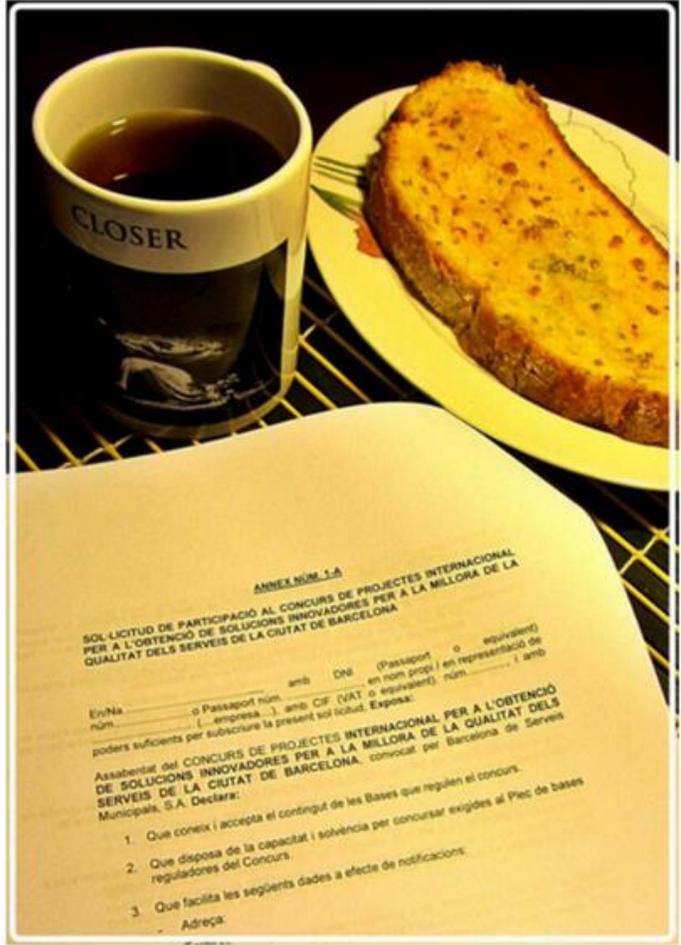


Transports Metropolitans de Barcelona

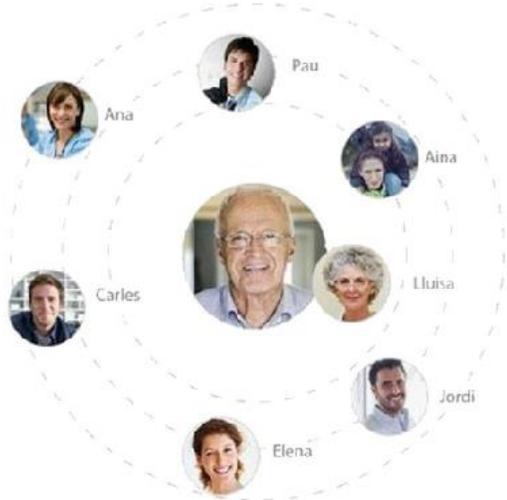
Engage.

¿Tienes una empresa innovadora? Consigue un contrato participando en el 'BCN Open Challenge' buff.ly/1mJ6ZXY

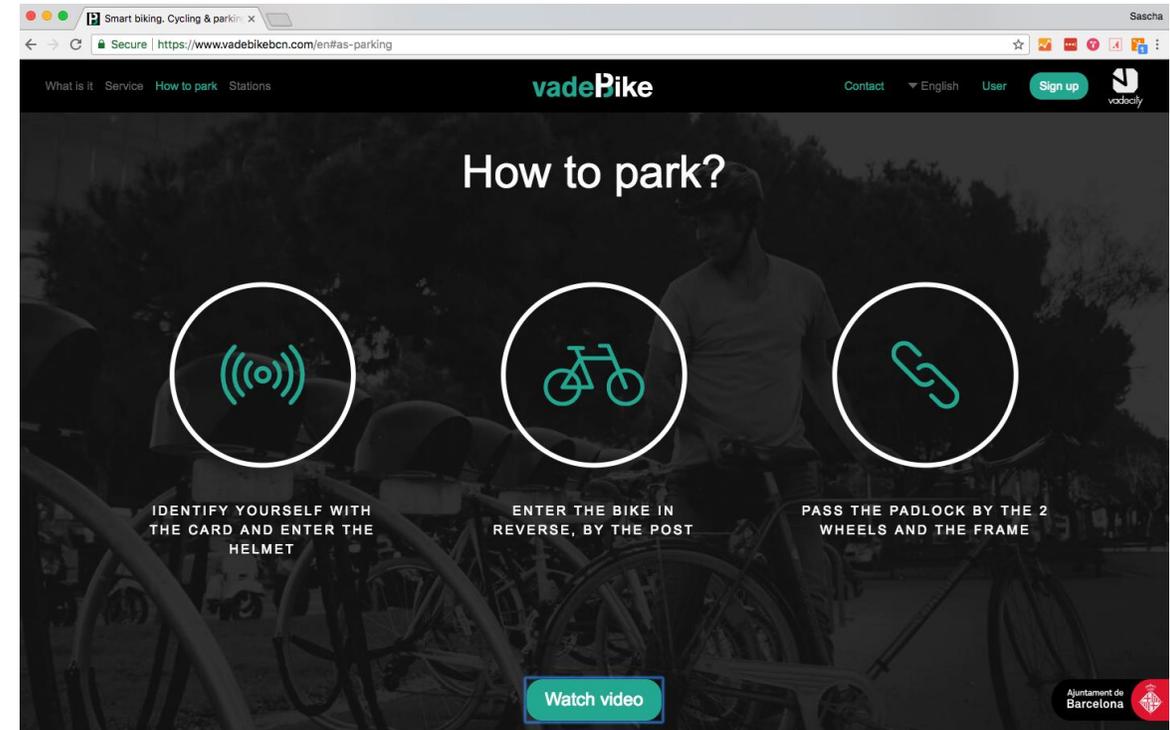
Anna @Fenix_Anna - May 24
Mañana de sábado de trabajo intenso BCN | Open Challenge @barcelona_cat
pic.twitter.com/P3UZHhQhHp



>> Vincles BCN – digital platform to tackle social isolation of the elderly



>> Vadebike BCN System to secure private bicycles



>> BCN Open Challenge Procurement in numbers



55,000

Citizens and
entrepreneurs
accessed RFP

119 bids submitted

12 new businesses
created by citizens

First RFP with mass
communications

9 months from
challenge to contract

30% lower cost at
higher quality

Santiago: improving complex urban health services

Santiago de Chile.

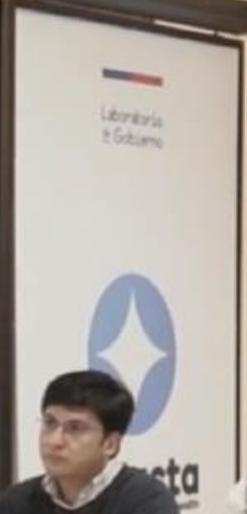


Launch.



Demo Day.

Laboratorio
de Gobierno



New Partners to Meet the Challenge

8 médicos
generales

7.280 prestaciones
al mes

25 profesionales
transversales

07:30 hora peak
para pedir hora

1 doctor cada
2.500 personas



1

Problem

How can primary
healthcare be closer to
citizens to reduce wait
times?

208

Solutions
(32 international)

20

**Selected at Demo
Day**

12

Boot Camp

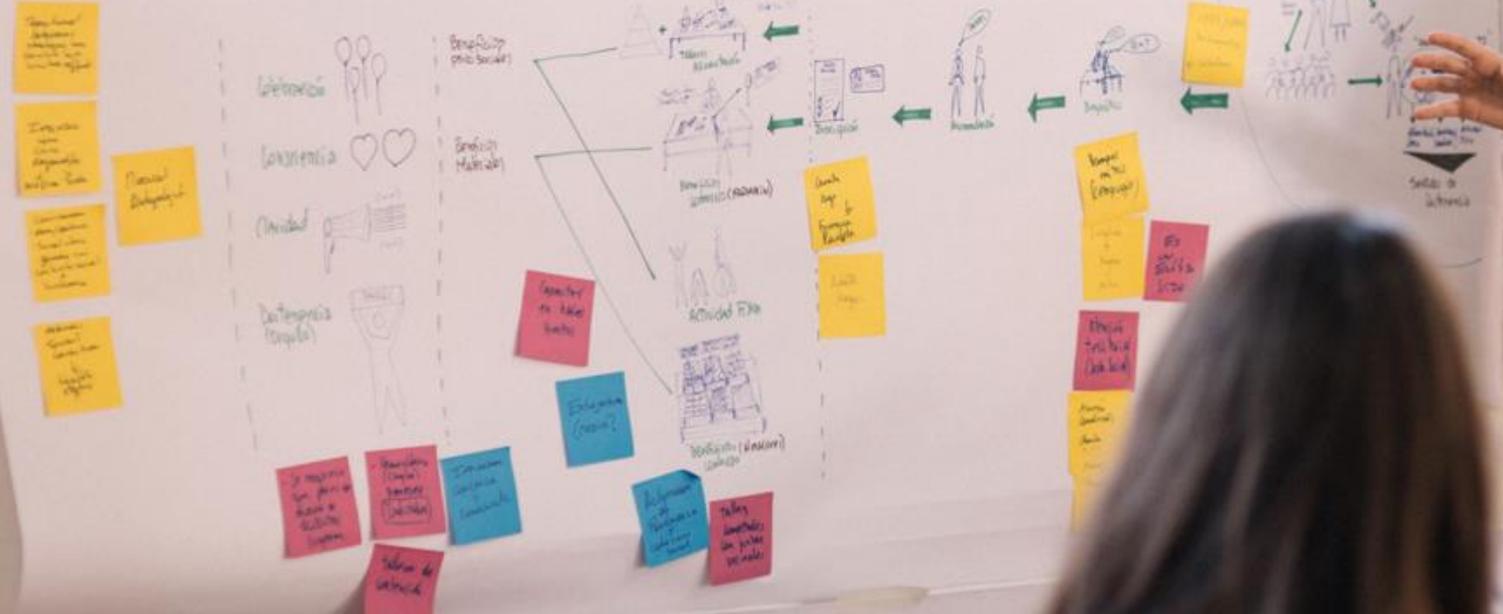
4

Winners

Boot Camp.

ACTORES	SINOPSIS	MOTIVACIÓN	HECERENES	INICIA	FIN DE INTERVENCIÓN
1. ADULTO (15-40 AÑOS)	EL ADULTO DIAGNOSTICADO SUFRE UN TIPO DE MARCHA CAMA DE SU ENTORNO	CULTURAS	EXERCICIO FÍSICO CUIDADO DE SU SALUD CERCA DE SU ENTORNO	1 hora 1 hora 1 hora 3 hs	DESARROLLO DE HABILIDADES DE COMUNICACIÓN
2. ADULTO MAYOR (60+)	EL USUARIO NO SOLO SE DUELE AL LANCER SU SALUD PERO TAMBIÉN SU SALUD	CULTURAS	EXERCICIO FÍSICO CUIDADO DE SU SALUD CERCA DE SU ENTORNO	1 hora 1 hora 1 hora 3 hs	DESARROLLO DE HABILIDADES DE COMUNICACIÓN
3. EQUIPO MÉDICO	EL MÉDICO SIENTE QUE NO TIENE EL TIEMPO QUE REQUIERE CADA PACIENTE	CULTURAS	EXERCICIO FÍSICO CUIDADO DE SU SALUD CERCA DE SU ENTORNO	MÉDICO ENTRENADO EN FISIOTERAPIA Y NUTRICIÓN 1 hora	DESARROLLO DE HABILIDADES DE COMUNICACIÓN

PARES



LT Negocios emprende

AGENDA DEL EMPRENDEDOR

21 de octubre
CHARLAS-D-MENTES
En el marco de la nueva versión del Festival Internacional de Innovación Social (FIS), se desarrollará una serie de charlas en diversas instituciones educativas sobre distintas temáticas. Comienza a las 9.00 hrs. Revisa la programación en <http://fis.org/2015/CH/>.

22 de octubre
CHARLAS-D-MENTES
Iliac Díaz, emprendedor que desarrolló el proyecto "Libro de Luz", expondrá en el foro del Centro de Innovación de la Universidad Católica. 9.00 hrs.

22 de octubre
ROCK EN FIS
El concierto ceno del festival en Movistar Arena, tendrá la participación de Manant García, Camila Montoro, Francisca Valenzuela, Javiere Mena y Mariposas. Las entradas están disponibles en sistema Punto Ticket, tiendas Ripley y Cinemark. 20.00 hrs.

25 de octubre
ACTIVIDAD
FIS te invita a "Sonidos del Mundo", evento que busca integrar a todas las familias a ser parte de esta gran fiesta. La actividad contará con la presencia de Roban Marley y Patch Adams. Parque Quinta Normal. 14.00 hrs.

TU EMPRENDIMIENTO

En 140 caracteres

@adecsoapps

Conoce @postcenterapp para atender mejor a tus clientes por redes sociales, mails y whatsapp. - Info <http://www.postcenter.la> - #LTemprende

@FundacionMascl

Fundación + emprendimiento social que conecta non profit senior profesionales en etapas post laboral con fundaciones @latercera #LTemprende

Impacta: El programa que busca reunir a los emprendedores con el Estado

► La iniciativa contempla la entrega de subvenciones para emprendimientos con foco en problemáticas sociales.

► Impacta Salud es el nombre del primer piloto, que partió en julio en un consultorio de la comuna de Recoleta.

Carolina León Salomancó

Trabajar en conjunto y generar alianzas entre los emprendedores, el sector privado y el Estado, fue lo que motivó al Laboratorio de Gobierno - programa del Ejecutivo destinado a promover la innovación desde el sector público - a desarrollar el programa Impacta, una iniciativa que busca atraer e incentivar el desarrollo de proyectos que apuntan a la solución de problemáticas sociales.

En su primera versión, que comenzó en julio de este año, Impacta realizó una convocatoria abierta dirigida a recopilar las mejores ideas o prototipos de proyectos en el sistema de salud pública. El programa tuvo su punto de partida en el consultorio Quinta Bella de la comuna de Recoleta, en Santiago.

Impacta Salud contó con la participación de más de 200 proyectos y nace luego de tres meses de selección por parte de un jurado compuesto por representantes del mundo del emprendimiento y del sector público, que escogieron 12 iniciativas a las que se entregó apoyo.

"Esto no se trata únicamente de un concurso para conseguir financiamiento. Se trata de una nueva forma de buscar soluciones alternativas a las que está explorando el Estado para generar mejores servicios públicos", sostiene Juan Felipe López, director ejecutivo del Laboratorio de Gobierno.

"A veces se nos olvida que debemos avanzar fuertemente en productividad y calidad de servicio del sector público, y la innovación es un vehículo esencial para lograrlo. Esta iniciativa es setera y marca un inicio de camino", añade Inti Núñez, gerente de emprendimiento de Corfo y miembro del jurado.

La iniciativa Los proyectos seleccionados recibirán una subvención de \$ 5 millo-

PREMIO FINAL

50

millones de pesos recibirán los tres proyectos que logren coronarse como los mejores dentro del programa. A la iniciativa se postularon más de 200 ideas, y 2 de ellas fueron seleccionadas para competir por el premio mayor.

LABORATORIO DE GOBIERNO

es una institución formada por un equipo multidisciplinario del gobierno que busca fortalecer la relación entre el Estado y la ciudadanía para incentivar y promover el desarrollo de procesos de innovación en los servicios públicos. En su directorio están representantes de los Ministerios de Interior, Hacienda, Economía, Desarrollo Social y Subsecretaría, además de Corfo y Servicio Civil.

nes para comenzar a desarrollar y aplicar prototipos viables en el consultorio Quinta Bella. El objetivo es que, durante un mes, las ideas y los participantes escogidos logren desarrollar y probar sus proyectos para luego, en diciembre, seleccionar a los tres ganadores.

Impacta Salud, en su primera versión, recibió proyectos en torno a diversas problemáticas: desde cómo facilitar la obtención de una hora de atención médica hasta la creación de cabinas portátiles para realizar consultas médicas a través de videoconferencias. Todos proyectos dirigidos, principalmente, a reforzar la relación de los ciu-

dadados con el servicio de salud. "Nosotros entendemos que en el sector público no conocemos todas las soluciones a las diversas problemáticas a las que nos enfrentamos. Frente a este escenario, vemos que en las estrategias de innovación se abren posibilidades de diversas direcciones que pueden aportar mucho al servicio público", sostiene Juan Felipe López. "Que el Estado levante una iniciativa relacionada a la innovación me parece revolucionario. Porque este no tiene muchas habilidades para abrirse y dejar que otros actores participen en las diversas problemáticas de sus instituciones", afirma Leonardo Maldonado, gerente general de la agencia de innovación Galliver y miembro del jurado.

El éxito de Impacta Salud fue tal, que desde el Laboratorio de Gobierno ya están analizando la posibilidad de replicarlo en otras áreas. "Como Laboratorio llevamos poco tiempo funcionando y el programa Impacta es la primera iniciativa de innovación abierta que estamos experimentando. Como hemos tenido muy buenos resultados, podríamos perfectamente tener, en unos años más, un Impacta transporte, energía e incluso, medioambiente. Porque los diferentes actores están interesados en involucrarse en los problemas", sostiene López.

Coincide Inti Núñez, y agrega que el programa podría replicarse adicionalmente a otros sectores: "Participación ciudadana, seguridad, transporte, vigilancia de grandes centros del Estado, accesibilidad a servicios públicos, discriminación y otros. Hay cientos de temas que se abordan de una forma moderna y participativa", afirma.

Proyectos seleccionados Jocelyn Durán es una de las partici-



► El jurado, escuchando a los participantes, eligió Impacta Salud.



cipantes seleccionadas, con su proyecto Hora Salud. Iniciativa que busca eliminar las filas en los consultorios para conseguir una hora de atención médica. "Desde pequeña crecí viendo cómo la gente debía levantarse a las cuatro de la mañana para intentar conseguir una hora. Hoy, ya grande, me he dado cuenta que eso no ha cambiado", sostiene. Mediante un sistema de mensajes de texto y/o a través de una operadora de Callcenter, las personas pueden obtener una hora de atención médica sin la necesidad de asistir al centro de salud. "Vengo observando esta problemática desde hace bastan-

tiempo. Por eso valoro la iniciativa que está liderando Laboratorio de Gobierno. Porque nos da la oportunidad de involucrarnos como sociedad en los problemas del sector público", dice. Rodolfo Redlich es miembro de otro equipo que logró obtener financiamiento para desarrollar un prototipo de su idea. Se trata de Primavera, iniciativa que busca facilitar la comprensión de los resultados de exámenes médicos. "Entender los resultados de un examen es muy complejo. Una persona común y corriente no entiende nada. Nuestra idea es que la gente pueda comprender claramente lo que dice", explica.

Redlich destaca que el objetivo de Primavera "es que las personas puedan tomar real conciencia de lo que tienen, y a la vez, tomar las precauciones necesarias. Además, así no se vuelven tan dependientes de la explicación de un especialista". Destaca los objetivos del programa y la amplitud de proyectos que pueden lograr apoyo. "El laboratorio busca acercar el sistema de salud a las personas. Eso me parece genial. Aunque hay diversas propuestas, y con distintos tipos de avances, es bueno que podamos involucrarnos en la búsqueda de soluciones que mejoren el sistema", finaliza.

COLUMNA

Mejora hoy es

Por qué debe ser misión de unos pocos pensar mejoras en el país, cambiar las cosas que no nos gustan, que causan dolor y frustración? ¿No será mejor encontrar las soluciones desde los mismos que conocen o tienen el problema? Eso hizo el Laboratorio de Gobierno con Impacta Salud, una iniciativa digna de admiración y donde deberían participar todos los que creen y quieren cambiar las cosas. Impacta Salud es una invitación a una solución de un problema de larga data: ¿Cómo acercar la salud pública a las personas? Un llamado abierto a la ciudadanía a parti-



COLUMNA
Mejorar la salud pública hoy es tarea de todos
Alejandra Mustakis
Directora de Asech y jurado del programa Impacta Salud.

Participar en la solución del problema de acceso a la salud pública. Debido a que es la manera que mucho entusiasmo a participar de jurado y acompañar al Laboratorio de Gobierno en esta iniciativa tan innovadora, que lidera la nueva economía y la tendencia a generar la mejores soluciones a problemáticas o devaluación abierta, otros, entendemos que las soluciones y las mejores ideas pueden venir de cualquier lugar y desde cualquier persona. Para la ciudadanía también es la mejor manera de contribuir al país, de una manera proactiva, que empodera a las personas, aporta a la oportunidad de muchos de desarrollar sus talentos y trabajar su emprendimiento y trabajar en impactar positivamente a la comunidad. Además, puedo decir positivamente, que esta iniciativa fortalece el ecosistema emprendedor, el cual cada vez más tiene una tendencia a participar de ideas que solucionan problemáticas sociales, emprendedores con sentido y

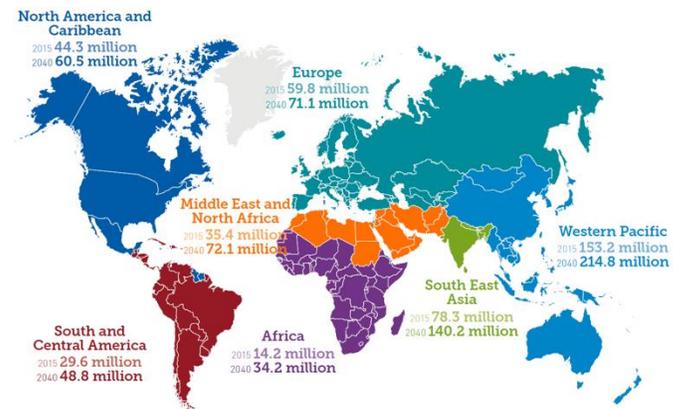
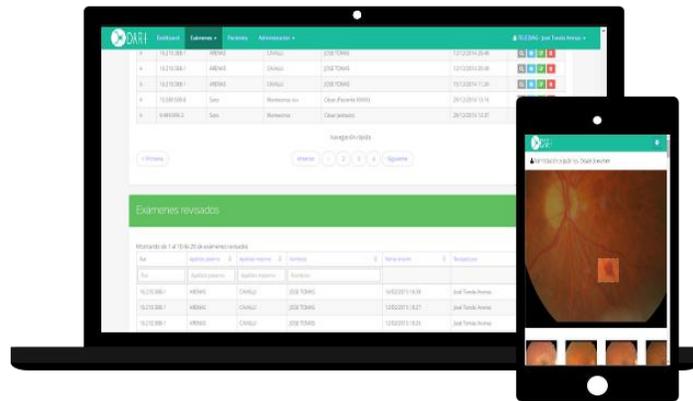
que, generalmente, atacan problemáticas que se encuentran dentro del sistema público. Desde mi visión y experiencia, mundial para liderar cambios a nivel este es vital unirnos todos los actores bajo esta causa, trabajar juntos, creer y confiar en nuestras capacidades. Creo importantísimo que aplaudamos estas iniciativas que son trascendentes, porque trabajamos estas iniciativas que nos trascendentes, que incite a nosotros a ser importantes de repensar áreas tan importantes de salud, educación y la ciudadanía. El gobierno se está abriendo a explorar nuevos formatos, modernos y mejor conectados con la gente, para innovar y experimentar al estado, el desarrollo y vincularlo, incorporando el capital humano, lo que termina siendo un centro perfecto. Cada una de las mejoras que en estas áreas podemos implementar, enriquecen la vida de muchísimos compatriotas ¡Bien por Chile!

Adoption.

**DART IS A SMARTPHONE
EARLY DIAGNOSIS TOOL FOR
BLINDNESS CAUSED BY
DIABETES.**

**DIABETES IS RISING RAPIDLY
AROUND THE GLOBE.**

**AFTER IMPACTA SALUD IT
HAS BEEN PROCURED
NATIONALLY FOR ~\$500K.**



Better communication

- Vision, strategy & message for procurement
- Reduce barriers of participation
- Bring procurement to vendors
- Make discovery easy

Sascha Haselmayer
sh@citymart.com



El Observatorio de Contratación Pública

María Asunción Sanmartín Mora

XV Conferencia Anual de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG)

Santo Domingo, noviembre 2019

La contratación pública en España

La contratación pública representa alrededor de **20 %** del **PIB** de España.

En últimos años, la **regulación jurídica** de esta materia ha sufrido numerosas **modificaciones**, algunas de importante calado, para adaptarse tanto a la situación de crisis económica como para cumplir con las exigencias del **Derecho europeo**.

La **Ley 9/2017**, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014, entró en vigor en marzo de 2018. Sus objetivos son lograr una mayor **transparencia**, avanzar hacia una contratación pública **socialmente responsable** y poner el acento en conseguir prestaciones de **calidad**.

En este escenario nació el **Observatorio de Contratación Pública** en octubre de 2011. La visión estratégica de la contratación pública, su directa relación con políticas públicas así como el proceso de adaptación al derecho europeo refuerzan la vocación del proyecto inicial



¿Qué es el ObCP?

La contratación pública representa alrededor de 20 % del PIB de España. En últimos años, la regulación jurídica de esta materia ha sufrido numerosas modificaciones, algunas de importante calado, para adaptarse tanto a la situación de crisis económica como para cumplir con las exigencias del Derecho europeo. En este escenario nació el Observatorio de Contratación Pública en octubre de 2011. La visión estratégica de la contratación pública, su directa relación con políticas públicas así como el proceso de adaptación al derecho europeo refuerzan la vocación del proyecto inicial.

[▶ más información](#)

[▶ Ver vídeo de presentación](#)
[▶ English version](#)



OPINIÓN & ANÁLISIS

El hito del control de las modificaciones del contrato no previstas en el pliego

Helena Villena Romera
Abogada



Hasta el momento, no se detecta un gran número de resoluciones de tribunales contractuales o judiciales aplicando el precepto correspondiente, si bien ello no debe ser óbice para no rendir un pequeño tributo a una modificación muy esperada.



La confidencialidad en la fijación de precios en el SNS y en la compra pública de medicamentos

Gerardo García-Álvarez
Catedrático de Derecho Administrativo



Declaraciones de Conflictos de Interés: Un mecanismo esencial en la lucha contra la corrupción

NOTICIAS

Publicación del documento "50 Criterios de Calidad y Excelencia para la prestación del servicio, que aportan valor en la Contratación Pública"

29/03/2019
[leer más](#)

Proyectos finalistas del I Premio Amparo Poch de Compra Pública de Innovación en Salud

03/10/2019
Este galardón, enmarcado dentro del Congreso de CPI, reconoce el esfuerzo de las instituciones públicas por implantar el uso de la Compra Pública de Innovación.

[leer más](#)

Observatorio de los Contratos Públicos 2018

DESTACADOS

III Congreso Anual de Contratación Pública

Accede a los contenidos del III Congreso Anual, que se celebrará en el Paraninfo de la Universidad de Zaragoza, los días 5 y 6 de noviembre.

[▶ más información](#)

Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público

Se ha publicado en el BOE del día 9 de noviembre de 2017, la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público.

[▶ descargar documento](#)

El Observatorio de Contratación Pública

El Observatorio de Contratación Pública no es una página web!
Es una herramienta colaborativa para profesionales relacionados con la contratación pública

El Observatorio de Contratación Pública (ObCP) es un lugar de encuentro para los profesionales de las compras públicas desde el que proceder al debate y análisis de su ordenación jurídica, realizar propuestas de modernización de la contratación pública y para materializar en la misma los principios de eficiencia, integridad y buena administración.

El propósito del ObCP es integrar al mayor número de conocedores de los contratos públicos, tanto **profesionales** del sector público y del sector privado, como **académicos**, comprometidos con el objetivo de implantar una nueva cultura de la contratación pública.

En definitiva, el ObCP pretende, con la participación de una red de colaboradores nacionales e internacionales, convertirse en un **laboratorio de ideas** sobre la contratación pública, con el objetivo de elaborar propuestas de mejora de la actividad contractual del sector público, desde el convencimiento de que es necesario plantear algunas reformas para ponerla en valor como instrumento para un mejor desarrollo de las políticas públicas.

El ObCP es una iniciativa **sin ánimo de lucro**, y por supuesto, **independiente** en sus planteamientos y conclusiones.

El Observatorio de Contratación Pública

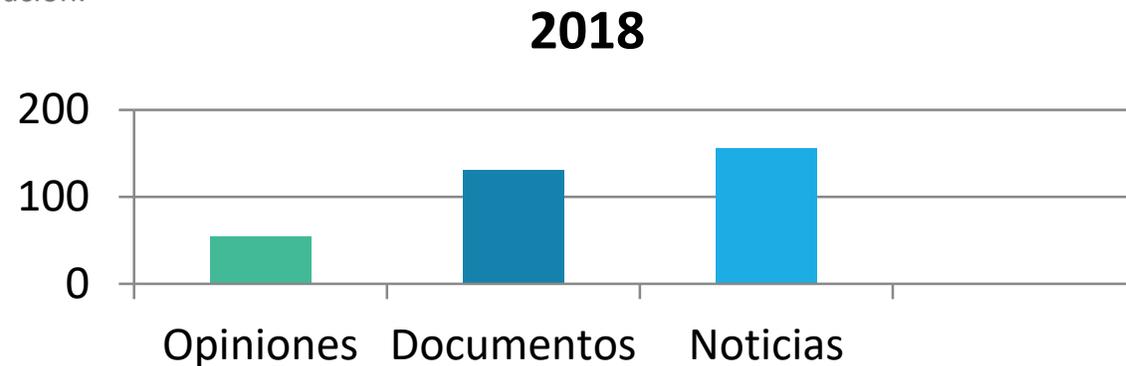
Objetivos:

- **Estudiar y proponer** las medidas necesarias para:
 - Impulsar la transparencia, la concurrencia y la integridad en nuestro sistema de contratación pública.
 - Mejorar su eficiencia, tanto desde la perspectiva de las administraciones públicas como de los operadores económicos.
 - Facilitar el acceso de las PYMES al mercado público.
 - Fomentar políticas de I+D+I a través de la contratación pública.
 - Promover la participación de la empresa española en el mercado internacional de contratos públicos.
- Favorecer la **cooperación y colaboración interadministrativa y público- privada** en la contratación pública.

El Observatorio de Contratación Pública

Acciones:

- Difundir toda la **información** relevante en materia de contratación pública de ámbito nacional e internacional.
- Publicar las **reflexiones y opiniones** de los colaboradores que se sumen a la iniciativa.
- Elaborar y difundir informes periódicos que recojan las **propuestas de mejora** surgidas del análisis y el debate realizado por el grupo de expertos.
- Contribuir a la **profesionalización** de la compra pública mediante programas y cursos de formación.



El Observatorio de Contratación Pública

Como se creo:

Surgió como resultado de un Proyecto de investigación concedido por el Ministerio de Ciencia e Innovación, y de la colaboración con la consultora multinacional **everis**. José María Gimeno Feliú, catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Zaragoza dirige el equipo de investigación que lidera esta iniciativa.

Organigrama:



El Observatorio de Contratación Pública

A quién va dirigido:

La Comunidad del Observatorio de Contratación Pública está formada por nuestros colaboradores, expertos todos ellos en diferentes ámbitos de la Contratación Pública.

CONOCE A NUESTROS COLABORADORES

[ver todos los colaboradores](#)



Isabel Gallego Córcoles
Profesora Titular de Derecho Administrativo de la Universidad de Castilla-La Mancha
[ver su curriculum](#)



Bruno Ángel Pérez Conde
Abogado ejerciente.
[ver su curriculum](#)



Bernabé Palacín Sáenz
Director General de Contratación, Calidad y Servicios Comunitarios del Ayuntamiento de Logroño.
[ver su curriculum](#)

400.000 visitas anuales

2.730 suscriptores

339 colaboradores

El Observatorio de Contratación Pública

Opinión: todos nuestros colaboradores tienen la posibilidad de publicar su análisis de los diferentes ámbitos de la Contratación Pública a través de los artículos de opinión que se publican en el portal y vienen firmados por su autor

Opinión

A propósito de la contratación de los poderes adjudicadores no Administración Pública en la ley 9/2017, de contratos del sector público

Jose María Gimeno Feliu
Catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Zaragoza



A propósito del debate sobre la desaparición de las instrucciones de contratación y de los procedimientos de adjudicación aplicables.

Crisis del concesionario y resolución de los contratos

Isabel Fernández Torres
Profesora Titular de Derecho Mercantil en la Universidad Complutense de Madrid. Instituto de Derecho Europeo e Integración Regional. Vicerrectora de Relaciones Institucionales y Gabinete del Rector.

Algunas consideraciones a la luz de la nueva Ley de Contratos del Sector Público 9/2017, de 8 de noviembre.

La contratación de prestaciones de carácter intelectual en la ley 9/2017 de contratos del sector público

Ley de contratos públicos en España desde 1963 (Capítulo II. Parte 1ª)

Julián de la Morena López
Exdirector de la Unidad de Contratación de la Universidad de Castilla - La Mancha.

Con la promulgación de la nueva Ley de Contratos del Sector Público, hacemos un repaso de la normativa legal sobre la materia, que se inicia con la Ley de Bases de 1963.

Servicios públicos e ideología. El interés general en juego

Jose María Gimeno Feliu

Propuestas formuladas por el grupo de expertos

Propuesta del Observatorio de Contratos Públicos, de modificaciones y mejoras al Proyecto de Ley

Propuesta al proyecto de Ley de Contratos del Sector Público por el que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo, 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014 (Publicado en el Boletín Oficial de las Cortes Generales, Congreso de los Diputados 2 de diciembre de 2016).

Contratación pública en proyectos de I+D+i. Propuesta del Observatorio de Contratos Públicos para su regulación mediante un procedimiento específico

Propuesta de modificaciones de la Ley 9/2017, de Contratos del Sector Público, por el que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo, 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014.

El Observatorio de Contratación Pública

Información: el ObCP pone a disposición de los usuarios informes y análisis de interés sobre los temas más actuales relacionados con la contratación pública.

Destaca el Monitor que recoge la evolución de la doctrina emanada de los Tribunales, nacionales y europeo, los Informes y Dictámenes emitidos por los diferentes órganos consultivos (estatal y autonómicos) y las resoluciones de los órganos administrativos creados para la resolución del recurso especial en materia de contratación.

Monitor

Desde esta Sección se monitoriza la evolución de los pronunciamientos de distintos órganos, cada uno de los cuales tiene atribuida una función específica, en materia de contratación pública. La doctrina emanada de los Tribunales, nacionales y europeo, se completa, habida cuenta del lapso temporal que existe entre la producción de los hechos hasta la resolución del conflicto que lleva en ocasiones a que resulte de aplicación legislación derogada, con otras fuentes de producción más inmediata, como son los Informes y Dictámenes emitidos por los diferentes órganos consultivos creados (estatal y autonómicos) y con las Resoluciones de los órganos administrativos creados para la resolución del recurso especial en materia de contratación y cuestiones de nulidad.



OBSERVATORIO DE JURISPRUDENCIA



Coordinadora:
Isabel Gallego Córcoles
Profesora Titular de Derecho
Administrativo de la Universidad de
Castilla-La Mancha

[consultar todas las sentencias](#)

Encargos a medios propios: ¿pueden los Estados aprobar una regulación que sea más restrictiva que la Directiva?

STJUE de 3 de octubre de 2019 (ECLI:EU:C:2019:829)

Naturaleza jurídica de la prestación que pagan los usuarios de servicios públicos: ¿tasa o tarifa?

STS de 25 de junio de 2019 (ECLI:ES:TS:2019:2493)

Límites cuantitativos a la subcontratación, organizaciones delictivas y Derecho de la Unión Europea

STJUE de 25 de septiembre de 2019 (ECLI:EU:C:2019:787)

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

OBSERVATORIO DE ÓRGANOS CONSULTIVOS



Coordinadora:
Patricia Valcárcel Fernández
Profesora Titular de Derecho
Administrativo, Universidad de Vigo

[consultar todos los informes](#)

Sobre la posibilidad de modificar un contrato público como consecuencia del incremento del salario mínimo interprofesional

Informe de la Junta Consultiva de Contratación Pública del Estado 10/19, de 8 de mayo de 2019.
Por Beatriz Gómez Fariñas

Sobre la conformidad (o no) a Derecho de la tramitación de emergencia para contratar los servicios, suministros y demás prestaciones vinculadas a la convocatoria electoral del próximo 28 de abril

Informe 17/19, de 4 de marzo de 2019.
Por Rafael F. Acevedo

Sobre el régimen jurídico aplicable a los contratos de servicios para actividades

OBSERVATORIO DE RECURSOS CONTRACTUALES



Coordinador:
María Asunción Sanmartín Mora
Jefe de Servicio de Gestión
Económica y Contratación, Gobierno
de Aragón.

[consultar todas las resoluciones](#)

Criterios discrepantes sobre la admisibilidad de un índice de saciedad en la configuración y aplicación del criterio precio

Resolución 822/2019 Tribunal Administrativo Central de Recursos Contractuales

Los certificados de calidad y de gestión medioambiental pueden ser criterios de adjudicación si están claramente vinculados con el objeto del contrato

Resolución 786/2019 Tribunal Administrativo Central de Recursos Contractuales

Aplicación de la exigencia de desglose de los costes salariales en los contratos en que el coste de los salarios de las personas empleadas para su ejecución forme parte del precio total del contrato

El Observatorio de Contratación Pública

Información: el ObCP da cuenta de eventos, publicaciones, cursos, etc., que pueden interesar a sus usuarios

Información: el ObCP mantiene un repositorio de documentos y enlaces de interés

NOTICIAS

Publicación del documento "50 Criterios de Calidad y Excelencia para la prestación del servicio, que aportan valor en la Contratación Pública"

29/03/2019

[leer más](#)

Proyectos finalistas del I Premio Amparo Poch de Compra Pública de Innovación en Salud

03/10/2019

Este galardón, enmarcado dentro del Congreso de CPI, reconoce el esfuerzo de las instituciones públicas por implantar el uso de la Compra Pública de Innovación.

DESTACADOS

III Congreso Anual de Contratación Pública

Accede a los contenidos del III Congreso Anual, que se celebrará en el Paraninfo de la Universidad de Zaragoza, los días 5 y 6 de noviembre.

[más información](#)

Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público

Se ha publicado en el BOE del día 9 de noviembre de 2017, la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público.

Docs & Enlaces

DOCUMENTOS

[Unión europea](#) | [Legislación](#) | [Jurisprudencia](#) | [Publicaciones](#) | [Artículos de opinión](#) | [Informes especiales del ObCP](#) | [Pliegos tipo](#)



Sentencia del Tribunal Constitucional

24/05/2019

[descargar](#) (583 KB.)



Memoria 2017 Tribunal Administrativo Central de Recursos Contractuales

12/03/2018

[descargar](#) (461 KB.)



Memoria 2017 Tribunal Administrativo de Contratación Pública de la Comunidad de Madrid

12/03/2018

[descargar](#) (752 KB.)

El Observatorio de Contratación Pública

Edición: Monográfico anual "Observatorio de los Contratos Públicos", obra que recoge estudios realizados por expertos sobre cuestiones clave y en ocasiones problemáticas, suscitadas con la aplicación de la normativa de Contratos del Sector Público.

Va por su novena entrega "Observatorio de los Contratos Públicos 2018".

Seminario de Contratación Pública: Actividad anual que se configura como un espacio de encuentro para la interacción práctica entre profesionales del sector público y privado e investigadores expertos académicos, propiciando el debate y la colaboración práctica entre los distintos agentes que intervienen en los procesos de contratación para afrontar los retos y dificultades. No está abierto al público en general pues se trata de crear un espacio de debate en confianza.

Congreso Anual del Observatorio de Contratación Pública: foro de encuentro presencial que sirve para reforzar la comunidad y difundir sus actuaciones.

Se dedica a reflexionar y debatir sobre la actualidad en el sector. El III Congreso se celebra bajo el lema "Contratos públicos al servicio de políticas públicas".



Observatorio de los Contratos Públicos 2018

03/10/2019

La obra recoge estudios realizados por expertos sobre cuestiones clave y en ocasiones problemáticas, suscitadas con la aplicación de la Ley de Contratos del Sector Público.



Crónica del X Seminario de Contratación Pública. "Nuevos Retos de la Contratación Pública: Discusión Práctica"

02/10/2019

La actividad, que reunió a expertos del Sector Público, se celebró los días 18, 19 y 20 de septiembre en Baños de Panticosa.



El ObCP celebra su III Congreso Anual el próximo mes de noviembre en Zaragoza

30/09/2019

Se celebrará los días 5 y 6 de noviembre en las instalaciones del Paraninfo de la Universidad de Zaragoza.

El Observatorio de Contratación Pública

Otras iniciativas: el ObCP también participa en otras iniciativas relevantes.

The screenshot shows the website's header with the following elements:

- Logo: Observatorio Contratación Pública
- Navigation: Inicio, Contratos públicos transparentes (dropdown), Información
- Logo: TRANSPARENCY INTERNATIONAL ESPAÑA

The main content area features a large banner with the following text:

CONTRATOS PÚBLICOS TRANSPARENTES

Transparencia y rendición de cuentas en la contratación pública para una sociedad mejor informada

Análisis de los datos de más de 1.500 entidades públicas

Below the banner, there are four featured sections:

- Visión global**: Consulta y analiza la evolución de los principales indicadores de la contratación pública en España. [Leer más](#)
- Administraciones**: ¿Sabes qué contratos ha adjudicado tu administración y cuáles son sus principales proveedores? [Descúbrelo](#)
- Proveedores**: ¿Te interesa descubrir cuáles son los principales proveedores de las administraciones españolas y qué contratos se han adjudicado? [Ver](#)
- Adjudicaciones**: ¿Quieres conocer las adjudicaciones más relevantes de las administraciones españolas? [Saber más](#)

¡gracias por su atención!

Para ampliar información:

www.obcp.es

<https://congresoanualobcp.es>



Eduardo Valcárcel
Managing Partner Newlink Group

La Comunicación efectiva como estrategia para lograr mejores resultados en las contrataciones públicas

Moderador: Nicolas Penagos / **Panelistas:** Sascha Haselmayer, Fundador y CEO de Citymart y Eduardo Valcárcel, Managing Partner Newlink.



El mundo

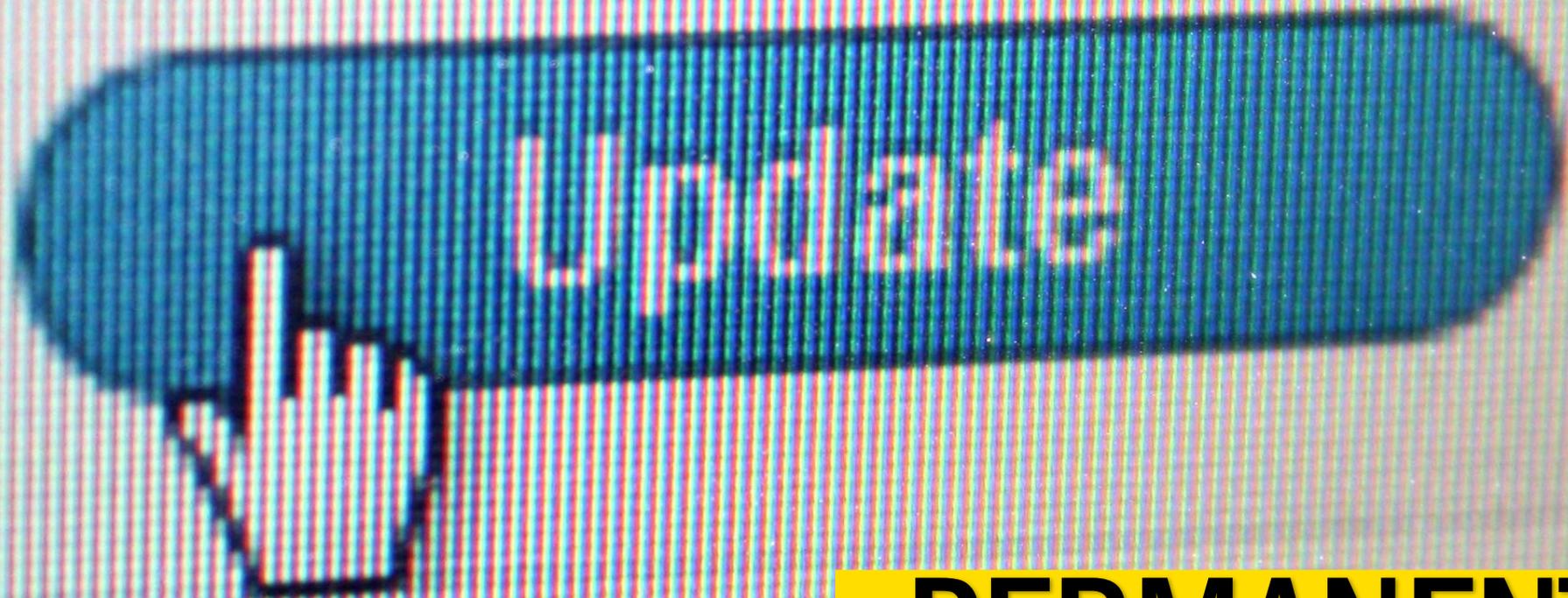
CAMBIO

Hoy estamos todos

hiperconectados



vivimos en la era del update



PERMANENTE

People

INFLUENCE

People



Todos somos voceros.
Todos somos medios.
Todos somos influenciadores.
TODOS SOMOS "UPDATERS"

A busy city street scene with people looking at their phones. In the foreground, a man in a light blue shirt is looking at his phone. To his right, a woman in a blue shirt and a man in a red shirt are also looking at their phones. In the background, a man on a motorcycle is looking at his phone. The street is crowded with people, and there are signs for 'casa prendiville' and 'CUTTERS'. The text 'La gente volvió a CONVERSAR' is overlaid on the image.

La gente volvió a
CONVERSAR

*Conclusión:
Con esta realidad
tenemos dos noticias*

UNA BUENA

***Y* UNA MALA**



RBS boss leaves weeks after these Snapchat pictures were put on Instagram by his daughter



Lianna Brinded

Mar. 31, 2015, 5:12 AM 187,638

FACEBOOK LINKEDIN TWITTER EMAIL PRINT

la mala es que no hay mas

CONTROL

Bank of Scotland chairman Rory Cullinan his job

the Sun newspaper reported that Cullinan sent his daughter a series of messages on the Snapchat app, saying he was "bored" at work.

Snapchat puts a time limit on how long recipients can view and download photos, videos, or messages, but Cullinan's daughter took screengrabs on her phone and put them on the photo-

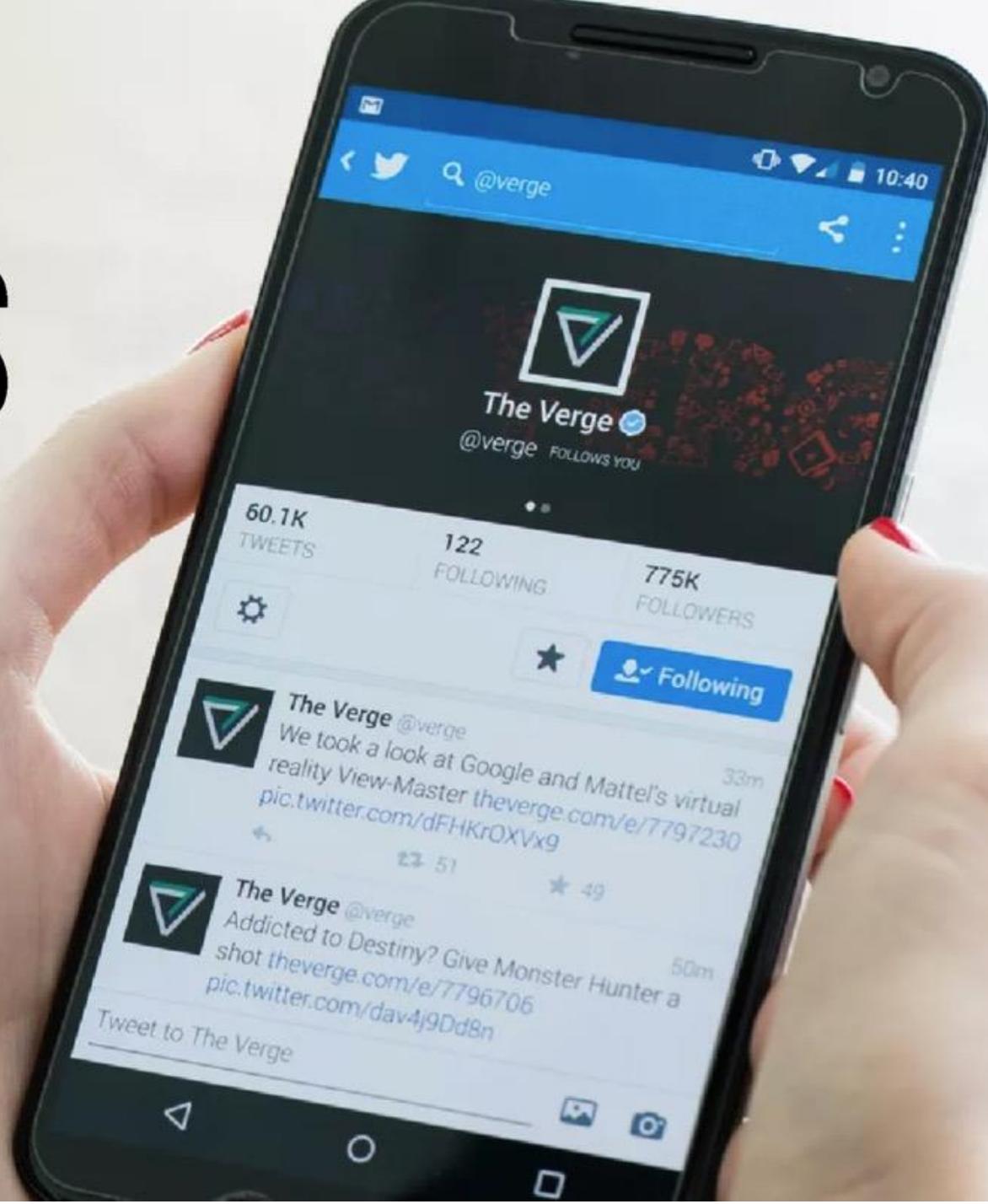


Snapchat / Instagram

*Se han multiplicado las maneras
de conectar, pero también los ataques*

INESPERADOS

*Tenemos más poder, pero también
somos más vulnerables*





FACEBOOK

La pirámide se ha invertido

LA VULNERABILIDAD

hoy es mayor mientras más tienes

¿Que podemos

HACER?

aprovechar las 4

FUERZAS

que mueven al nuevo mundo

Velocidad

Fuera de la zona de confort

The image shows a screenshot of the BuzzFeed News website and two social media posts. The website header features the BuzzFeed NEWS logo and navigation links for News, Videos, Quizzes, Tasty, Nifty, and More. A search bar and a user profile icon are also present. Below the navigation is a row of image thumbnails. The main article is titled "United Airlines Stopped Three Girls From Flying Because They Were Wearing Leggings" and has 1,030,463 views. A sidebar on the right lists "In The News Today" with several news items. A "Follow" button is visible next to the Delta tweet. Below the main article, there is a tweet from Delta (@Delta) and another tweet from a user named "1) A @united gate agent isn't letting girls in leggings get on flight from Denver to Minneapolis because spandex is not allowed?".

BuzzFeedNEWS

News Videos Quizzes Tasty Nifty More [Get Our App!](#)

TOP POST
1,030,463 VIEWS

United Airlines Stopped Three Girls From Flying Because They Were Wearing Leggings

A United Airlines representative said they were not in compliance with a dress code required for "company benefit travel," which is available to United employees and their eligible dependents.

BuzzFeedNEWS

In The News Today

- Some of President Trump's most die-hard supporters say they feel deeply betrayed that he ordered airstrikes on Syria.
- Tanzania is cracking down on LGBT people, and health workers say it's begun interfering with HIV prevention and treatment.
- The round-the-clock security detail protecting Education Secretary DeVos may cost nearly \$1 million per month, US Marshals said.
- People in Dallas, Texas freaked out when a hacker set off all 156 of the city's emergency sirens.

Download the BuzzFeed News app

BuzzFeedNEWS

A Trump Golf Club In New York Seeks More Foreign Workers
by Jessica Garrison

Delta @Delta

Flying Delta means comfort. (That means you can wear your leggings. 😊)

1:07 PM - 27 Mar 2017

32,136 119,842

1) A @united gate agent isn't letting girls in leggings get on flight from Denver to Minneapolis because spandex is not allowed?
10:26 AM - 26 Mar 2017

5,099 6,485

TRANSPARENCIA

Estamos en un gran escaparaté en ropa interior.

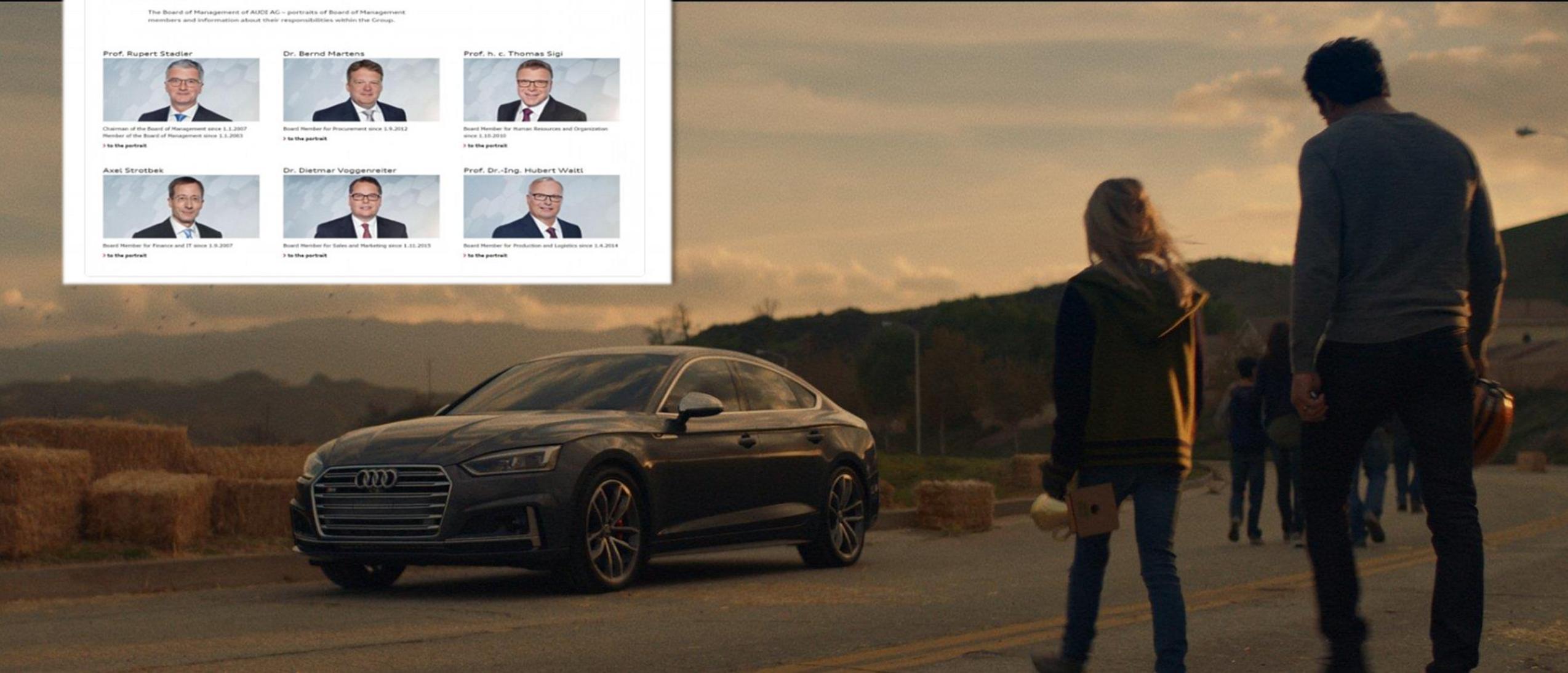
Judd Legum [@JuddLegum](#) [Follow](#)

Audi, new champion of women's equity at work, has no women on their board

Members of the Board

The Board of Management of AUDI AG – portraits of Board of Management members and information about their responsibilities within the Group.

Prof. Rupert Stadler Chairman of the Board of Management since 1.1.2007 Member of the Board of Management since 1.1.2003 to the portrait	Dr. Bernd Martens Board Member for Procurement since 1.9.2012 to the portrait	Prof. h. c. Thomas Sigi Board Member for Human Resources and Organization since 1.10.2010 to the portrait
Axel Strotbek Board Member for Finance and IT since 1.9.2007 to the portrait	Dr. Dietmar Vöggenreiter Board Member for Sales and Marketing since 1.11.2013 to the portrait	Prof. Dr.-Ing. Hubert Walth Board Member for Production and Logistics since 1.4.2014 to the portrait



COLABORACIÓN

Todos vivimos colaborando

THE LOCAL se Sweden's news in English Other editions Search

News Jobs (1,102) Homes Community Lifestyle Dating Everything

New photo project will show Trump what really happened 'last night in Sweden'

Lee Roden
lee.rodan@thelocal.com

30 March 2017
11:52 CEST+02:00

last night in sweden
donald trump
what happened in sweden
photography
news

Last night in Sweden The true story

A new crowd-funded Swedish photography project plans to send Donald Trump images of what is really happening in Sweden. Photo: Screenshot/Kickstarter

A Swedish publisher has launched a new photo project that will contain images showing the reality of Sweden designed to combat the hysteria about the country provoked by people like US President Donald Trump.

The "Last night in Sweden - The true story" project is being driven by award-winning Swedish photographer Jeppe Wikström's Expressions of Humankind foundation. Planned to be released as both a book in English and Swedish as well as a touring exhibition after its crowd-funding campaign hit its target within half a day, the first copy will be sent to the man who inspired its name - US President Donald Trump.

Wikström, who previously created similar projects like "A day in the world" and "A day in the life of Sweden" has enlisted the help of Sweden's best photographers for the new campaign, and promises it will show the reality of his home country - both the good and the bad. He spoke to The Local in an interview about the new concept, which he hopes will challenge the "alternative facts" being spread about the Nordic nation.

How was the idea for the "Last night in Sweden" project born?

We previously created the project "A day in the world" where we had photographers in 190 countries documenting life. So basically what we're trying to do is document the things that don't make it to the news: everyday striving, everyday happiness, work.

3,682 Jobs
[Click here to start your job search](#)

Latest headlines

- How the truck attack brought the best out of Stockholm
- Police confirm suspect is an Uzbek national
- I witnessed the Stockholm attack three years after terrorists killed my brother - we mustn't give in to fear
- Stockholm attack: Police suspect arrested man was truck driver
- Sweden tightens borders as police make one arrest after truck attack

Did you know?
In September 2014, Donald Trump offered Barack Obama free golf for life at his many courses via Twitter with one condition: he would have to resign as POTUS.

CONCIENCIA

*No podemos hacer nada, sin pensar en el
impacto de quienes nos rodean*

SOCIAL

Black Propaganda
@ZuluPanther

Black people all over the world have decided we're done with #Dove soap. It's time white supremacy feels our wrath right in it's pockets.



1:09 PM - 8 Oct 2017

113 Retweets 147 Likes

Dove
@Dove

An image we recently posted on Facebook missed the mark in representing women of color thoughtfully. We deeply regret the offense it caused.

11:27 AM - 7 Oct 2017

As a part of a campaign for Dove body wash, a 3-second video clip was posted to the US Facebook page which featured three women of different ethnicities, each removing a t-shirt to reveal the next woman. The short video was intended to convey that Dove body wash is for every woman and be a celebration of diversity, but we got it wrong. It did not represent the diversity of real beauty which is something Dove is passionate about and is core to our beliefs, and it should not have happened. We have removed the post and have not published any other related content. This should not have happened and we are re-evaluating our internal processes for creating and approving content to prevent us making this type of mistake in the future. We apologize deeply and sincerely for the offense that it has caused and do not condone any activity or imagery that insults any audience.



¿COMO ESTA NUEVA REALIDAD NOS IMPACTA?



Este “nuevo mundo” nos han facilitado el paso a muchos caminos, y lo más importante es que ha cambiado el pensamiento de nuevas generaciones.



La nueva conciencia de las nuevas generaciones provoca un reto para todas las gestiones tanto públicas como privadas'; donde debemos ser coherentes con la comunicación y la estrategia para lograr mejores resultados en las contrataciones públicas.



Considero que se deben cambiar ciertos paradigmas que tiene la sociedad sobre corrupción y contratos arreglados, ¿cómo sería esto posible? Con una buena comunicación interna y externa, que sea efectiva, que sirva como una estrategia de mejoras, donde se presente casos de éxitos, crecimientos de sectores y acciones favorecedoras para el desarrollo del país.



Dentro de los casos de éxitos a comunicar en el sector, se podría destacar el de las mujeres empresarias que han tenido gran conquista en el mercado, y cómo ese logro les ha cambiado cada faceta de su vida, desde lo personal hasta su entorno. Además, las compras públicas generan ahorros para las instituciones, lo cual se traduce en más recursos para inversión social, capital y colaboradores.



“Un sistema de compras públicas transparente y debidamente reglamentado forma parte de una gobernanza sana y democrática, a la vez que garantiza la libre competencia del mercado, el fortalecimiento de los sistemas de compras públicas y de oportunidades innovadoras”.

Solo así podremos ser efectivos, conectaremos con los actores educándolos, cambiaremos paradigmas y mejoraremos la reputación de estas áreas públicas.

